

RESEARCH / INVESTIGACIÓN

# Elementos del desarrollo local y recursos disponibles para el desarrollo del turismo alternativo en Ocuilan, México

## Elements of the local development and resources available to promote alternative tourism in Ocuilan, México

Karen González-Lendizabal<sup>1</sup>, Ricardo Farfan-Escalera<sup>2</sup> & Carlos Perez-Ramírez<sup>3</sup>.

**Resumen:** En México existen numerosas localidades rurales donde el turismo podría constituirse en un eje estratégico para el desarrollo local. Tal es el caso de Ocuilan en el Estado de México donde a partir del aprovechamiento recreativo de sus recursos, se podría estimular la dinamización económica y la conservación ambiental de la región. Para que este turismo alternativo se consolide y pueda contribuir al desarrollo local es preciso instrumentar procesos de planificación territorial que favorezcan el aprovechamiento recreativo del medio natural y los elementos culturales, satisfagan las expectativas de los usuarios y mejoren el nivel de vida los residentes. En este trabajo se identificaron los elementos que caracterizan al desarrollo local, los recursos disponibles y los agentes de desarrollo. Con la finalidad de obtener información sobre la percepción del entorno, los recursos naturales y culturales disponibles, y las posibilidades de participación en la oferta de servicios, se aplicó un cuestionario a 139 personas con estancia temporal y transitoria durante los meses de septiembre a diciembre de 2015. Los resultados mostraron una insuficiente infraestructura y equipamiento turístico para dar cobertura a las necesidades de la población, falta de servicios de transporte, y fallas constantes en los servicios de alcantarillado, recolección de residuos, energía eléctrica y telecomunicaciones. Los habitantes indicaron varias ventajas con respecto al turismo, como la mejora de ingresos, generación de empleos y mayor conocimiento de la cultura por parte de los visitantes. La principal conclusión sugiere que en el lugar de estudio existen recursos naturales y culturales con potencial turístico, interés de los actores locales y una afluencia turística considerable en la región, a partir de las cuales se pueden generar estrategias para el turismo alternativo como soporte del desarrollo local.

**Palabras clave:** Eje estratégico, conservación ambiental, planifi-

cación territorial, recursos naturales y culturales.

**Abstract:** In Mexico there are many rural locations where tourism could become a strategic axis for local development. Ocuilan in Mexico State is such a case: making recreational use of its resources could galvanize the economy and environmental conservation in the region. For this alternative tourism to be consolidated and contribute to local development, territorial planning processes must be implemented that promote the recreational use of the environment and the cultural elements and that satisfy the users' expectations and improve the residents' standard of living. This study identified the elements that characterize local development, the resources available and the agents of development. In order to obtain data on the perception of the environment, the natural and cultural resources available, and the chances of participating in rendering services, a questionnaire was administered to 139 people with seasonal and temporary stays from September to December, 2015. The results showed an insufficient infrastructure and tourist facilities to cover the needs of the population, a lack of transportation services, and constant failures in the sewage, rubbish collection, electrical energy and telecommunications systems. The inhabitants indicated several advantages with respect to tourism, such as increased income, job creation and visitors' improved knowledge of the culture. The main conclusion suggests that there are natural and cultural resources with tourism potential, interest from the local actors and a considerable flow of tourists in the region, from which strategies for alternative tourism can be produced as support for local development.

**Key words:** Strategic axis, environmental conservation, territorial planning, natural and cultural resources.

(Presentado: 19 de mayo de 2016. Aceptado: 15 de junio de 2016)

<sup>1</sup> Licenciada en Planeación Territorial por la Universidad Autónoma del Estado de México. Facultad de Planeación Urbana y Regional. México. kargonzalezl91@gmail.com

<sup>2</sup> Maestro en Ciencias Ambientales. Profesor investigador de la Facultad de Planeación Urbana y Regional de la Universidad Autónoma del Estado de México. México. ricfares@gmail.com

<sup>3</sup> Doctor en Ciencias Ambientales. Profesor investigador de la Facultad de Planeación Urbana y Regional de la Universidad Autónoma del Estado de México. México. rs.capr@gmail.com

## INTRODUCCIÓN

La complejidad ambiental, enmarcada por la interrelación entre los procesos sociales y territoriales, constituye un argumento central para la delineación de estrategias que promuevan el desarrollo local acorde a las especificidades físicas y socioculturales. Para ello, la planificación territorial deberá avanzar en la adecuada integración de los diferentes recursos que conforman un espacio determinado, con la finalidad de impulsar el equilibrio entre la conservación, adecuado aprovechamiento de los recursos y el mejoramiento en las condiciones de vida de la población local, como una condición necesaria para alcanzar la justicia y el uso racional de los recursos presentes (Mantero, 2004). En este sentido, el aprovechamiento recreativo de los recursos naturales y culturales, puede ser considerado una alternativa económica y para la conservación ambiental, en espacios rurales que enfrentan profundas problemáticas ambientales, a partir del desplazamiento de corrientes de visitantes, atraídos por los elementos biofísicos, las manifestaciones de arte, técnica, folklore, hitos de la historia entre otros elementos culturales, tangibles e intangibles (Rivero, 2001).

Diversos autores han abordado la temática del turismo rural como estrategia para el desarrollo local, con múltiples enfoques y orientaciones disímiles. Por un lado destacan aportaciones inspiradas en polos de crecimiento y otros enfoques relacionados con la dinámica del modelo económico imperante.

Tal es el caso de Varisco (2007) que reconoce al cluster turístico como elemento fundamental para la delineación de acciones que permitan incrementar y mejorar la competitividad de los destinos. De la misma forma plantea la importancia de la innovación, aglomeraciones productivas y la asociación de procesos turísticos, que permitan la dinamización económico local (Varisco, 2008). Sin embargo, existen otras perspectivas de análisis sobre el turismo y el desarrollo local, que destacan una posición alternativa de la actividad tendiente al fortalecimiento de las capacidades productivas locales y el adecuado aprovechamiento de los recursos. En este sentido, Solari y Pérez (2005), destacan el capital social como elemento fundamental de este proceso, en tanto Hernández y Rosas (2010), identifican al turismo alternativo como estrategia para la revalorización económica de los espacios rurales. Bringas y González (2004) marcan la importancia de la relación entre el desarrollo local turismo, alternativo y sustentabilidad, para dar respuesta a las demandas de las localidades a partir de mecanismos y acciones por parte de las autoridades correspondientes y una correcta coordinación entre los distintos actores relacionados.

A partir de esta esta segunda perspectiva es posible reconocer la coyuntura del turismo rural como soporte de los procesos de desarrollo local, en particular para aquellas localidades que poseen significati-

vos recursos naturales y culturales susceptibles de aprovechamiento turístico, así como una dinámica participación de los actores locales, en la definición de un proyecto común de desarrollo.

En México existen numerosas localidades rurales, que pudieran impulsar el turismo como estrategia para el desarrollo local, cuyo territorio comprende elementos significativos elementos biofísicos y representaciones culturales únicas. Tal es el caso de Ocuilan en el Estado de México, donde a partir del aprovechamiento recreativo de sus recursos, se podría estimular la dinamización económica y la conservación ambiental de la región. En el municipio de Ocuilan destacan recursos naturales como el árbol del Ahuehuete, Parque Estatal Tlatucapa, cascadas El Obraje y cascadas de Acalhuca, en tanto que como recursos culturales es posible identificar la Unidad Cultural Ocuilan, Templo del Señor del Calvario, las fiestas religiosas, así como el Santuario del Señor de Chalma, considerado uno los centros religiosos de mayor importancia en el país, que recibe anualmente cerca de 3 millones de peregrinos. Dicha afluencia de turistas y visitantes pudieran representar una valiosa oportunidad para el desarrollo de la actividad turística en la región. Sin embargo en la actualidad no se han formulado iniciativas concretas que consoliden al turismo como soporte del desarrollo local a largo plazo, incluso genera repercusiones negativas para el entorno físico y social, así como para infraestruc-

tura y equipamiento urbano existente. Frente a esta problemática, el trabajo tuvo como objetivo general analizar los alcances y limitaciones para el desarrollo local en el municipio de Ocuilan, a partir del aprovechamiento turístico de los recursos naturales y culturales, con la finalidad de impulsar la conservación ambiental y el mejoramiento en las condiciones de vida de la población. Para alcanzar dicho propósito, el trabajo retoma las aportaciones de Alburquerque (2004) respecto a los elementos que caracterizan al desarrollo local, considerando los objetivos del desarrollo local y los recursos disponibles, considerando físicos territoriales, infraestructura, recursos humanos, económicos y financieros, tecnológicos, sociales y culturales, e incluso la identificación de los agentes de desarrollo.

## CARACTERIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE OCUILAN

El municipio de Ocuilan se localiza dentro de la región VI del Estado de México, en la porción sureste del Estado y colinda con los Municipios de Tianguis-tenco al norte, Joquicingo, Tenancingo y Malinalco al oeste, así como con el Estado de Morelos al sur y al este, contando con las siguientes coordenadas geográficas extremas: latitud norte 19° 08' 09", latitud norte 18° 52' 31", longitud oeste 99° 16' 25", longitud oeste 99° 30' 08" (H. Ayuntamiento, 2009) (mapa 1).

**MAPA 1. Regiones del Estado de México.**

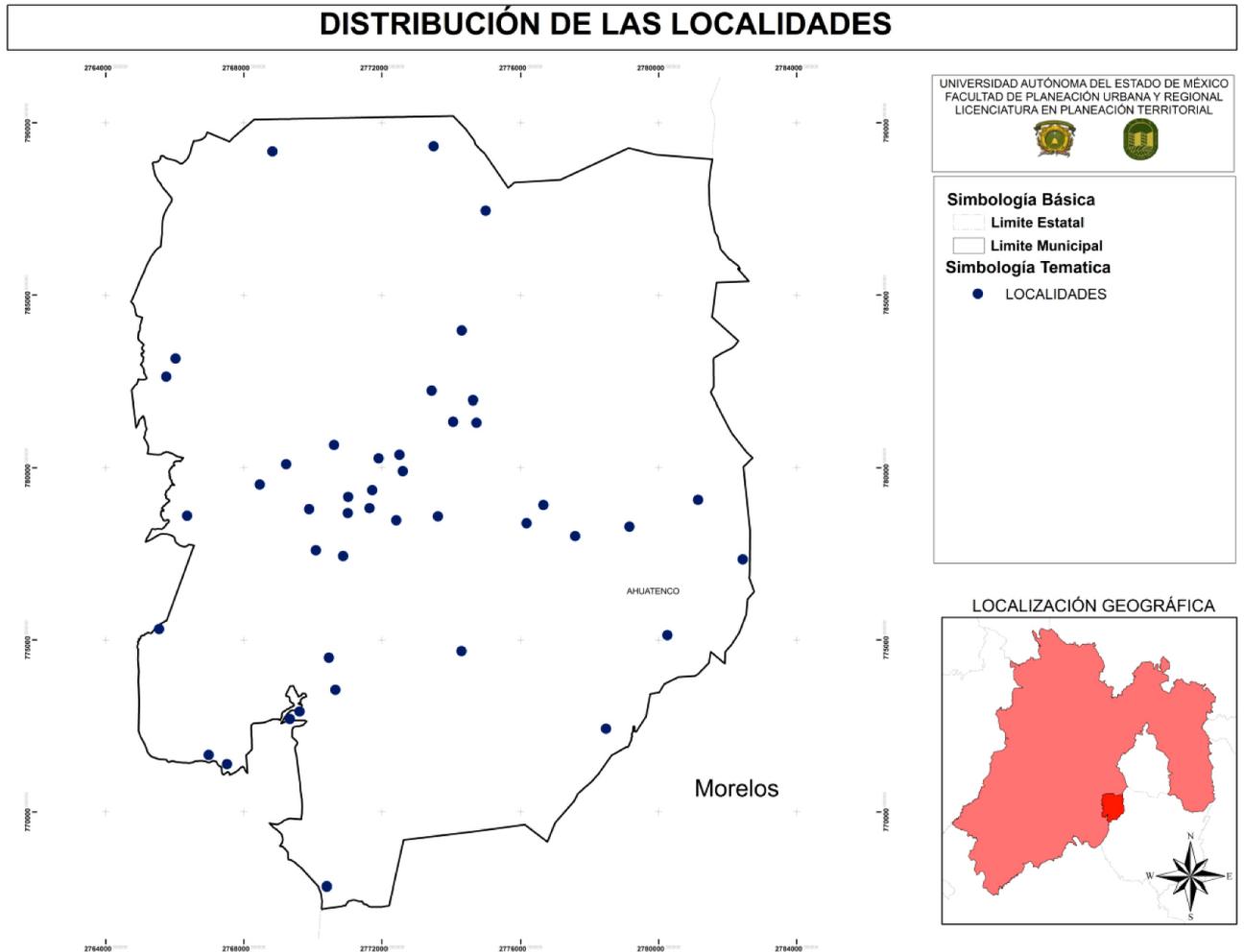


Fuente: Elaboración propia en base a INEGI (2010) y Gobierno del Estado de México (2014).

Para el municipio los usos del suelo son principalmente de tipo forestal (65,6%), agrícola (16,7%) y pecuario (11,8%). El uso urbano sólo representa el 0,4 %, lo cual es considerado un porcentaje muy bajo, razón por la cual se considera a Ocuilan como

un municipio eminentemente rural. El municipio cuenta con una superficie de 34.484 hectáreas donde coexisten 43 localidades, contando como Cabecera Municipal Ocuilan de Arteaga (H. Ayuntamiento, 2009) (mapa 2).

## MAPA 2. Distribución de las localidades.



Fuente: Elaboración propia en base a INEGI, 2010.

El municipio cuenta con vialidades regionales como la carretera que une los municipios de Santiago Tianguistenco al norte, Ocuilan y Malinalco al sur, pasando por las comunidades de Coyoltepec, Santa Martha, Santa Lucia, Dr. Gustavo Baz, Santa Mónica,

El Puente, Ocuilan de Arteaga, El Ahuehuate, La Cañada, Plaza Nueva, Chalma y San Isidro, siguiendo hacia el municipio de Malinalco. Otra vialidad regional que ingresa al municipio por el poniente, proveniente de los municipios de Joquicingo y Malinalco,

en la comunidad de Santa Cruz Tezontepec, pasando por Reforma Agraria, Santa Mónica a entroncar con la carretera Tianguistenco – Ocuilan y continuando hacia el sur a Chalma y Malinalco. En Santa Martha está la desviación hacia la carretera Ocuilan – Cuernavaca, pasando por las lagunas de Zempoala. Existe otro tramo carretero hacia el oriente del municipio que une las localidades de Tepetzingo, Pastoría, Las Trojes, San José El Totoc y El Capulín, hasta donde esta pavimentado, continuará hasta comunicar con el Estado de Morelos.

Aun cuando las localidades se encuentran dispersas, se puede considerar que los caminos que las comunican tienen condiciones regulares, excepto hacia las comunidades de San Isidro Amola y La Lagunita. Existen asentamientos humanos que afectan al tráfico vehicular, principalmente en El Ahuehuate y en las cercanías al Santuario de Chalma, en Plaza Nueva y en sus proximidades, donde se encuentra una zona de curvas peligrosas por falta de visibilidad.

Respecto a las características sociodemográficas, la población del municipio asciende a 31.803 habitantes, con una densidad de población 100,48 habitantes/km<sup>2</sup>. Destaca la limitada población de origen indígena que reside en el municipio, que equivale a 835 personas. Denominada tlahuica, también llamada atzinca o ocuilteco, en alusión al idioma indígena que persiste en la localidad de San Juan Atzingo, y está afiliada al grupo otopame de la familia lingüística otomangueana y con afinidad a la lengua matlat-

zinca. Respecto a la escolaridad, el grado promedio de estudios de los habitantes del municipio equivale a seis años cursados en educación básica, lo que indica que la población no cuenta con un grado mayor de profesionalización. Así mismo, el municipio tiene un índice de marginación de 0,02625 equivalente a un grado medio, con relación a la población analfabeta, sin primaria completa y carencia de bienes y servicios en las viviendas (INEGI, 2010; CONAPO, 2011, Álvarez y Reyes, 2006).

El desarrollo económico de Ocuilan está relacionado al sector primario, principalmente la agricultura, seguida de la pecuaria y en menor medida la acuicultura y la forestal, ésta última a pesar de sus recursos naturales. El segundo sector económico relevante corresponde al sector terciario, concentrado principalmente en el comercio y después en los servicios, aunque sin presencia del subsector financiero, toda vez que Ocuilan no cuenta con ninguna sucursal de la banca comercial en su territorio municipal. Finalmente, el sector secundario es último en importancia, pues el municipio cuenta con una limitada actividad manufacturera y de construcción ocasional asociada generalmente a obra pública gubernamental.

Respecto a las formas de organización, a pesar que la población mantiene sus instituciones locales representadas por la autoridad municipal (cabecera municipal) o las autoridades agrarias, existe una limitada participación de la población en las actividades so-

ciopolíticas. Se ha dado continuidad a la articulación social, mediante la celebración de actos cívicos y religiosos, así como actividades de colaboración mutua en faenas para la realización de obras en beneficio colectivo, pero también se han incrementado los conflictos y disputas sociales al interior de las localidades y frente a otros núcleos urbanos.

## DESARROLLO LOCAL Y TURISMO ALTERNATIVO

Para Czerny y Guszlewicz (2011) el concepto de desarrollo local, como una forma específica del desarrollo socio económico territorial, apareció a fines de la década de los años 70 del siglo XX, cuando en los países desarrollados de Europa Occidental comenzó la crisis de la política regional y la imposibilidad de resolver de manera adecuada los problemas cotidianos y de carácter complejo de las sociedades locales. El ineludible cuestionamiento de las dimensiones sociopolíticas del desarrollo, la función y el papel del Estado y la importancia de la autogestión para promover actividades económicas locales, permitió delinear una perspectiva distinta del orden territorial y del desarrollo regional, en la cual la toma de decisiones e incentivos a favor del proceso de desarrollo de las comunidades y municipios, asume una posición central. Entre los factores tangibles más importantes para el desarrollo local, de acuerdo con Paryseck (citado en Czerny y Guszlewicz, 2011), destacan la situación geográfica, rasgos de topografía y recursos naturales de la región, acceso a la infraestructura social eficiente (base educativa, científico-investigativa,

cultural, jurídico administrativa y de la salud), acceso a la infraestructura técnica eficaz (red de transporte terrestre adecuada red de telecomunicaciones, red electro-energética, red de agua), al igual que los recursos humanos (mercado de trabajo) y la estructura sectorial del mercado, en estos también los tamaños y tipos de la propiedad de las empresas. Con relación a los factores intangibles destacan la intensidad, diversidad y cualidad de las actitudes ambientales, innovaciones y del progreso técnico (participación de la sociedad en las actividades públicas), así como la existencia de un sentimiento del patrimonio local, la conciencia de la identidad ciudadana expresada en la sociedad local frente a la región (territorio donde vive), así como la actividad y el aprovechamiento del potencial para el desarrollo local (Paryseck, citado en Czerny y Guszlewicz, 2011).

Por su parte Lozano (2007) destaca como factores a considerar para el desarrollo local: a) territorio relevante, que permita la formación de asociaciones, encaminadas hacia proyectos comunes; b) escala de tiempo, identificando el plazo en que la estrategia será aplicada; c) compromiso y responsabilidades, para pre-evaluar los proyectos identificando su estructura y considerando su viabilidad; d) grupo de planificación, relacionado con los actores de desarrollo responsables de la estrategia, recursos, experiencia y credibilidad entre la comunica local para cumplir con sus tareas; e) examen estratégico, a través de un análisis de las fortalezas y debilidades del área, incluyendo una revisión de recursos natu-

rales, infraestructura física, tendencia poblacional, entre otros, así como los factores cualitativos, habilidades técnicas, disponibilidad de recursos, innovación y cultura empresarial; f) capacidades de los individuos, organizaciones y agentes de desarrollo, mediante el incremento de las habilidades, formas de organización, vínculos entre organizaciones, flexibilidad y adaptación; g) participación local, basada en el conocimiento, experiencia y entusiasmo de actores y mecanismos de base; así como h) monitoreo, evaluación, seguimiento y ampliación de la estrategia, a partir de las lecciones y experiencias aprendidas. De esta forma el desarrollo local, si bien refiere a un nivel territorial con una extensión pequeña, como puede ser un municipio o de una microrregión, comprende múltiples elementos políticos, económicos, socioculturales y de relación con del entorno, que toma como base el aprovechamiento de los recursos disponibles en el sitio, para impulsar la conservación ambiental y el bienestar social de un determinado territorio (Vázquez, 2001). Incluso para Albuquerque (2004), representa forma alternativa al tipo de desarrollo concentrador y excluyente predominante, el cual se basa esencialmente en un enfoque vertical de “arriba-abajo” en la toma de decisiones.

En la actualidad una de las actividades económicas de mayor relevancia para el impulso al desarrollo local se refiere a la prestación de servicios turísticos, debido a la importante generación de beneficios económicos que conlleva, además por considerarse un sector productivo que no preci-

sa la explotación intensiva de los recursos para su desarrollo (Saavedra et. al., 2004; Millán y López, 2006). Si bien el turismo, de acuerdo con su origen y su carácter masivo, es conocido como turismo de sol y playa, con sensibles repercusiones en el entorno económico, social y físico en donde son desarrollada, se ha planteado un modelo alternativo de turismo, que pretende favorecer el adecuado aprovechamiento de los recursos y la generación de beneficios directos para las poblaciones residentes. En este sentido, el turismo alternativo es delineado por el interés de conocer recursos naturales que destacan por su singularidad, así como los repertorios culturales de los propios actores locales (Rivero, 2001). Dicho turismo pretende consolidarse como una modalidad distinta al turismo convencional o masivo, pues tiene interés en conocer la oferta natural y cultural que pueden ofrecer los destinos, con una mínima intervención en el entorno. Para que este turismo alternativo se consolide y pueda representar una verdadera estrategia para el desarrollo local, es preciso instrumentar procesos de planificación territorial, que favorezcan el adecuado aprovechamiento recreativo del medio natural y los elementos culturales, satisfagan las expectativas de los usuarios y mejore el nivel de vida los residentes. Para este proceso es fundamental el fortalecimiento de la participación local, a través de las organizaciones sociales, políticas y económicas locales, destacando la realización del interés social y colectivo, por encima de los beneficios individuales (Vargas, 2006).

## METODOLOGÍA

El desarrollo local es un proceso en el cual los diferentes actores de un territorio determinado actúan simultáneamente para la correcta implementación de las estrategias a seguir, es por ello que el éxito esperado, se encuentra ligado principalmente a las potencialidades y al aprovechamiento adecuado de los recursos que un territorio ofrece a su población, así como la definición de metas y objetivos, encaminados a un proyecto con beneficios comunes. Con la finalidad de avanzar en el análisis de los alcances y limitaciones para el desarrollo local en el municipio de Ocui-lan, a partir del aprovechamiento turístico de los recursos naturales y culturales, fue necesario retomar las aportaciones de Albuquerque (2004) y llevar a cabo una serie de etapas de investigación documental y de campo que se precisan en el siguiente apartado. Se retoman las aportaciones de Albuquerque (2004), respecto a los elementos que caracterizan al desarrollo local, considerando:

- **Los objetivos del desarrollo local:** debe cumplir con el mejoramiento del empleo y calidad de vida de la población; así como elevar la equidad social, a través de la promoción de las actividades empresariales innovadoras; así como la transformación del sistema productivo local incrementando su eficiencia y competitividad.
- **Los recursos disponibles:**
  - **Físicos territoriales:** situación geográfica, clima, orografía, recursos naturales disponibles, características ambientales.
  - **Infraestructura:** dividida en económica (transporte, abastecimiento de agua y energía, suelo y edificios industriales); social (educación, investigación en desarrollo, salud y cultura) y ambiental (recogida de basura, tratamiento y reciclaje de residuos sólidos y aguas, cuidado de parques y reforestación y proyección al medio ambiente en general).
  - **Humanos:** considerados como un factor decisivo en las iniciativas de desarrollo local, los datos a conocer de este recurso son la edad, género y pirámide de edad, niveles de actividad y composición de la fuerza de trabajo, mercado de trabajo, empleo por actividades productivas, tipo y calidad de relaciones laborales.
  - **Económicos y financieros:** unidades encargadas de organizar los factores productivos, como las empresas ya sean públicas o privadas, pues son piezas fundamentales en el logro del crecimiento económico y la generación de empleo.
  - **Tecnológicos:** se refiere a la velocidad de la difusión tecnológica y el esfuerzo inno-

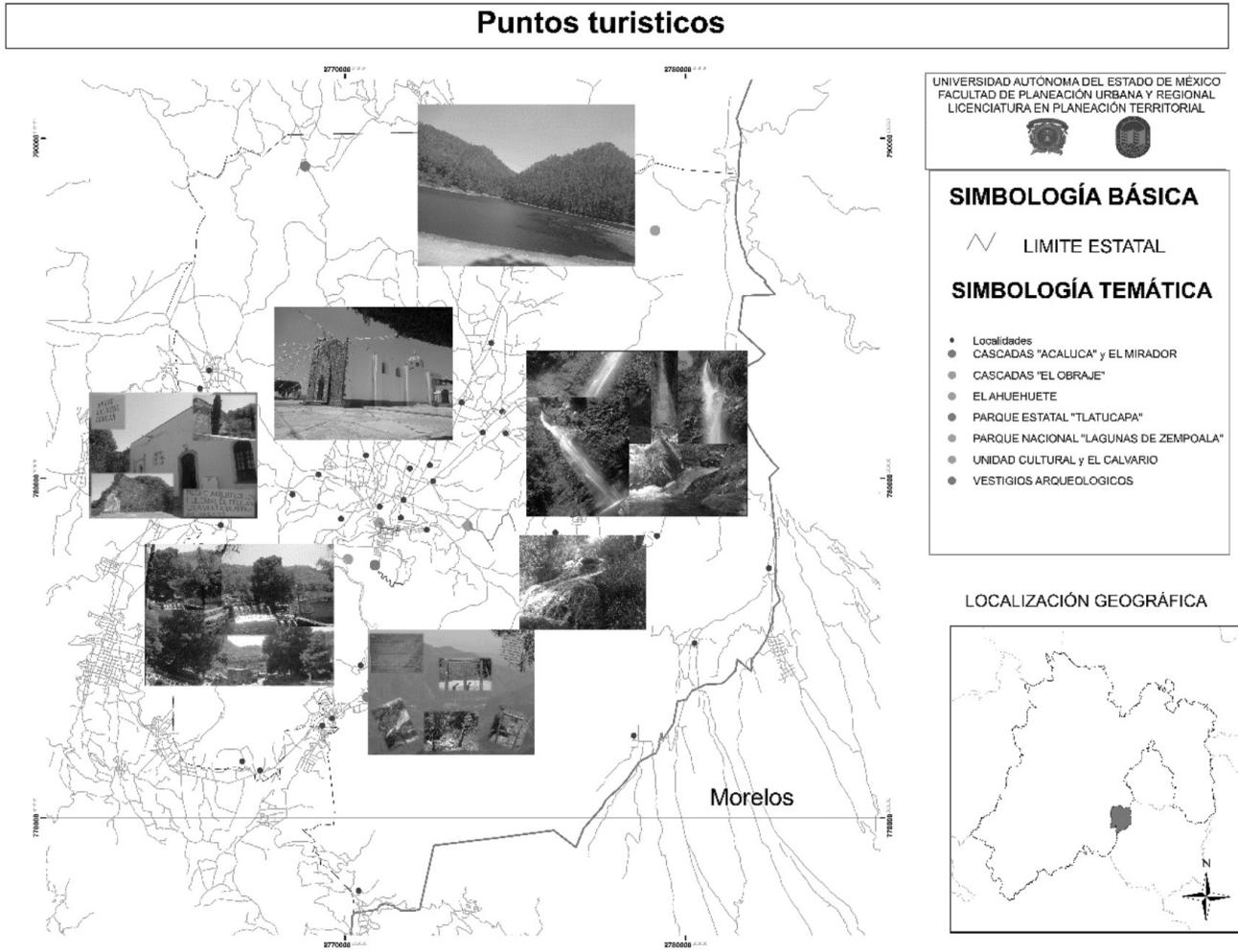
vador del tejido socioeconómico, puesto que la generación de nuevas tecnologías constituyen pilares del desarrollo, siendo el acceso a la información y la investigación factores estratégicos de éxito empresarial.

- Sociales y culturales: aquí se señala el nivel de organización y articulación social, hábitos de convivencia social, uso y aprendizaje de la lengua propia, existencia de líderes y elites culturales, económicas o políticas.
- Los agentes de desarrollo: la administración municipal, las agencias de desarrollo local, empresas locales, universidades, centros de investigación y desarrollo, encargados de la promoción económica territorial, de la cualificación de los recursos humanos y la atención al ciudadano.

A partir de estos elementos teóricos se diseñaron las etapas de investigación documental y de campo.

Respecto a la investigación de campo, que permitió conocer información directa sobre el lugar de estudio, fue necesario el diseño, prueba y validación de diversos instrumentos, como una cédula de identificación de recursos naturales y culturales, así como cuestionarios dirigidos a la población local y visitantes en la región, que permitieron conocer sus opiniones respecto al desarrollo local y el turismo en el municipio. La cédula de identificación se diseñó con la finalidad de valorar el potencial turístico de los recursos naturales y culturales, a partir del nombre, tipo de recurso (natural y cultural), localización, acondicionamiento, actividades practicables, conservación del entorno, facilidad de uso, acceso a servicios públicos municipales, servicios turísticos, cercanos así como la jerarquización del recurso. Se procedió a realizar un total de siete cédulas de identificación: tres referentes a los recursos culturales (Unidad Cultural Ocuilan, Templo del Señor del Calvario y Fiestas Patronales); así como cuatro cédulas de recursos naturales (árbol del Ahuehuete, Parque Estatal Tlatucapa, cascadas El Obraje, cascadas de Acalhuca) (mapa 3).

MAPA 3. Puntos turísticos.



Fuente: Elaboración propia en base a INEGI, 2010.

El instrumento enfocado a los visitantes tuvo como finalidad recabar información sobre la percepción del entorno durante el trayecto y estadía en el mismo, así como para la elaboración de una propuesta de actividad turística que contribuya al desarrollo local. Se aplicaron 139 cuestionarios durante los meses de septiembre a diciembre de 2015, principalmente en la localidad de Chalma, pues representa el lugar con mayor presencia de personas con estancia temporal y transitoria por el territorio municipal, aunque también en otras localidades como El Ahuehuate, Santa Martha, Santa Mónica, Santa Lucía y la cabecera municipal.

Respecto al cuestionario aplicado a los residentes del municipio, tuvo la finalidad recabar información sobre la percepción de su entorno, los recursos naturales y culturales con los que cuenta, su opinión respecto al turismo, y las posibilidades de participación en la oferta de servicios, con el fin elaborar una propuesta de aprovechamiento recreativo de los recursos que incentive y fortalezca el desarrollo local. Se aplicaron 138 cuestionarios durante el periodo comprendido de octubre de 2015 a enero de 2016, a partir de la segmentación en cinco regiones que abarcaron las siguientes localidades: a) Norte: La Esperanza, Coyoltepec, Santa Martha, Santa Lucía, San Juan Atzingo, Dr. Gustavo Baz, Loma de Teocaltzingo y Santa María Nativitas; b) Sur: La Lagunita, San Isidro, Los Manantiales, Pueblo Nuevo, Plaza Nueva, Chal-

mita; c) Centro: cabecera municipal, Santa María, San Sebastián, Santa Mónica, El Puente; d) Oeste: Ahuatenco, Mexicapa, Tlatempa, El Capulin, Tlaltizapan y e) Este: Tezontepec, El Picacho, La Ciénega, Reforma Agraria, 5 Caminos.

## RESULTADOS

Como principales hallazgos de la investigación se identificó y valoró la potencialidad turística de diversos recursos naturales y culturales del municipio de Ocuilan. Destaca la localización del municipio y el considerable número de visitantes que recibe en la actualidad, que si bien se desplazan con fines religiosos, su tránsito por el territorio posibilitaría el desarrollo de productos turísticos alternativos que contribuyan al desarrollo local. Además, dispone de significativos recursos naturales y culturales propicios para el desarrollo del turismo. Sin embargo, no son aprovechados adecuadamente y se están generando diversos problemas asociados con la inadecuada gestión de residuos sólidos, la contaminación del suelo y los cuerpos de agua. Del mismo modo la infraestructura y equipamiento turístico no es suficiente para dar cobertura a las necesidades de la población, y por lo tanto, para atender a la corriente de turistas y visitantes. Se carece de un servicio de transporte, se registran fallas constantes en los servicios de alcantarillado, recolección de residuos, energía eléctrica y telecomunicaciones. A

pesar que se cuenta con algunas instituciones de educación y salud, no tienen cobertura para toda la población, por lo que se desplaza hacia los municipios colindantes.

Respecto a la perspectiva y conocimiento de los visitantes sobre los puntos turísticos del municipio, destaca el "Ahuehuate" con el 47%, parque de "Tlatucapa" equivalente el 24%, las cascada de Acalhuca y el Obraje con el 15%, en tanto que otros importantes recursos son menos conocidos por los usuarios potenciales: Lagunas de Zempoala 7%, y los vestigios arqueológicos en la comunidad de la Esperanza y Chalmita, las cuales no se encuentran bajo protección por el Instituto Nacional de Antropología e Historia (INAH) y son de difícil accesos, equivalente también al 7%. En cuestión a las actividades realizadas el 43% concuerdan en que la religión los motivo, el 35% realiza actividades al aire libre, al 4% los estimula la gastronomía de la región, 12% considera actividades recreativas en tanto que el 6% no considera que exista algún tipo de actividad a realizar en la región. El turismo tiene ventajas para la región, pero el 22% considera que también puede generar efectos adversos, a partir de la generación de residuos 44%, inseguridad 21%, alteración de los bosques 19%. Respecto a la difusión del municipio como destino turístico, el 65 % considera que no existe difusión alguna o que es deficiente.

Por otra parte los habitantes consideran varias ventajas con respecto al turismo en las cuales se incluyen la mejora de ingresos, ya que algunos comerciantes de fin de semana, principalmente en Chalma, el Ahuehuate y las lagunas de Zempoala, reportan incrementos en los ingresos por la venta de sus productos. Al mismo tiempo, se reconoce la generación de empleos para estudiantes de fin de semana y que el turismo puede promover un mayor entendimiento de la cultura por parte de los visitantes. No obstante se reconoce que la actividad también puede propiciar desventajas con la generación de basura, alteración de los bosques y la inseguridad principalmente. Las limitaciones que enfrenta la población para el impulso del turismo, se dirigen a la falta de programas, apoyos y capacitación por parte del sector público, lo que detiene la propia dinamización económica del municipio, al impulsarlo como destino del turismo alternativo y no sólo como espacio de tránsito hacia el santuario de Chalma.

Considerando los recursos identificados con potencial turístico dentro del territorio, así como las perspectivas de turistas, visitantes y población local, es posible realizar un análisis situacional del turismo alternativo, a partir de la identificación de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas en el cual se integren los valores internos y externos para el desarrollo de la actividad.

**TABLA 1. Análisis situacional del turismo alternativo en Ocuilan**

Factor	Implicación
<b>Fortalezas</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 65% del territorio del municipio corresponde a área forestal, lo que constituye un paisaje natural atractivo para los visitantes.</li> <li>• En el municipio existen dos Áreas Naturales Protegidas, una de carácter federal (Parque Nacional Lagunas de Zempoala, decretado en 1936) y otra de carácter estatal (Parque Estatal Tlatucapa, decretado en 2014).</li> <li>• Cuenta con importantes recursos naturales como cascadas derivadas por la topografía.</li> <li>• Cuenta con significativos recursos culturales, desde elementos arquitectónicos (casa de cultura, biblioteca, santuarios religiosos del siglo XVI), hasta la conservación de rasgos culturales (Cultura tlahuica, representada por 803 habitantes, fiestas, costumbres e incluso alimentación tradicional).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe un crecimiento en el número de turistas y visitantes, con el interés de visitar espacios naturales para la realización de actividades recreativas de contacto con la naturaleza, por lo que el municipio de Ocuilan podría ser el destino a partir de los recursos naturales con los que cuenta.</li> <li>• Los elementos culturales con los que cuenta el municipio, sin duda podrían incidir en la formulación de iniciativas turísticas, que contribuyan no solo a la dinamización económica municipal, si no al propio fortalecimiento de la identidad de la población.</li> </ul>
<b>Oportunidades</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cercanía con Chalma, que constituye uno de los destinos religiosos más importantes del país, con una asistencia estimada de 1,5 millones de personas al año.</li> <li>• Conectividad vial adecuada.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovechamiento de flujo de visitantes del santuario como posibles turistas de Ocuilan.</li> <li>• La existencia de diversas vialidades permite un dinámico desplazamiento dentro del territorio municipal.</li> </ul>
<b>Debilidades</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El municipio cuenta con limitada infraestructura turística, pues solo registra tres establecimientos de hospedaje y muy pocas empresas se dedican a la oferta de alimentos y bebidas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La limitada cobertura de infraestructura turística genera que la estadía de los visitantes sea menor.</li> <li>• Debido al inadecuado manejo de los residuos se genera una imagen inconveniente hacia los visitantes.</li> </ul>

Factor	Implicación
<ul style="list-style-type: none"><li>• Deficiente servicio de recolección de residuos sólidos municipales, así como un manejo inadecuado por parte de la población y visitantes.</li><li>• Inadecuada cobertura de transporte público, debido a que no existe una línea directa a la cabecera municipal, y los visitantes tienen que transbordar para acceder a los puntos de interés turístico.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Si bien gran parte de los visitantes al municipio llegan en vehículo particular o como parte de una peregrinación religiosa, el incremento en la cobertura de transporte público podría impulsar la consolidación de la actividad.</li></ul>
<b>Amenazas</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Persistencia de condiciones de pobreza y marginación dentro de la población.</li><li>• Condiciones de violencia e inseguridad en puntos de entrada.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Las dificultades económicas inciden en la intensificación de procesos migratorios con fines laborales fuera del municipio.</li><li>• Frena el flujo de visitantes, limitando las posibilidades de desarrollo</li></ul>

Fuente: Elaboración propia.

Aunque la llegada de un turismo masivo de carácter religioso al municipio ha propiciado la incorporación de la población a la prestación de servicios turísticos, así como la generación de ingresos económicos, la actividad no ha favorecido la transformación del sistema productivo local, por lo que persisten diversas problemáticas socio territoriales. Sin embargo, existen importantes factores que pueden soportar la construcción un proceso de desarrollo local a partir del turismo alternativo, destacando la existencia de recursos naturales y culturales con potencial turístico, la considerable afluencia turística actual y potencial, así como el interés y la participación positiva

por parte la población, como actores protagónicos para el aprovechamiento recreativo de sus recursos, con énfasis en la distribución ampliada de los beneficios generados. A partir del análisis realizado es posible formular estrategias de aprovechamiento turístico que permitan dinamizar la actividad económica e impulsar el desarrollo local, para ello se ha destacado la importancia de la población como actor protagónico en la delineación y puesta en marcha de iniciativas turísticas que puedan soportar el proceso de desarrollo local. De esta forma es fundamental comenzar con acciones encaminadas a fortalecer el conocimiento de la población, respecto a la diversidad

de recursos naturales y culturales con los que cuenta, al igual que estrategias para la conservación y adecuado aprovechamiento de los mismos, mediante el desarrollo de talleres y pláticas a niveles básicos de educación y a la población en general.

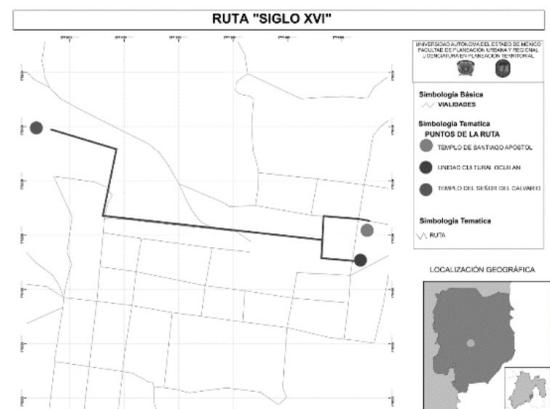
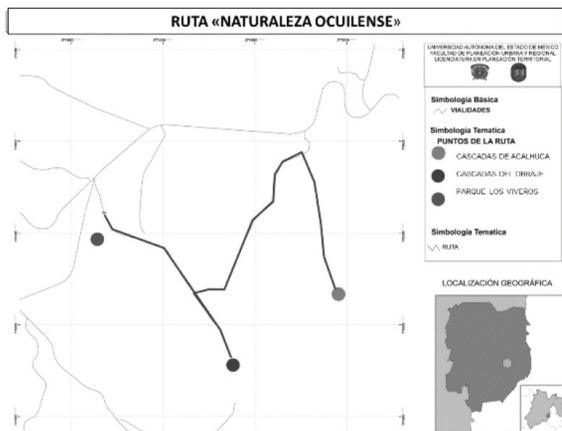
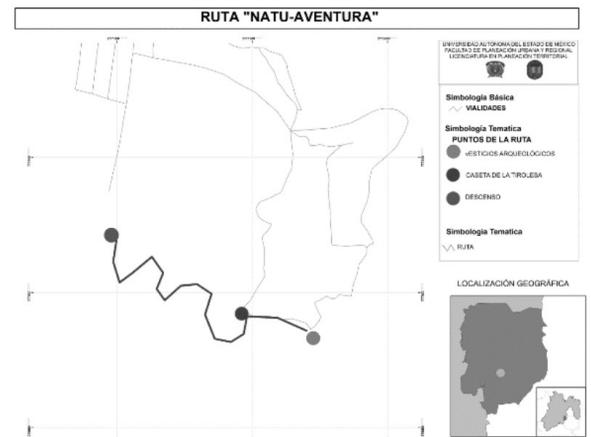
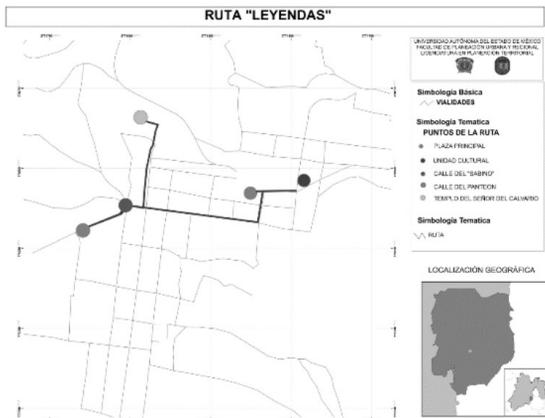
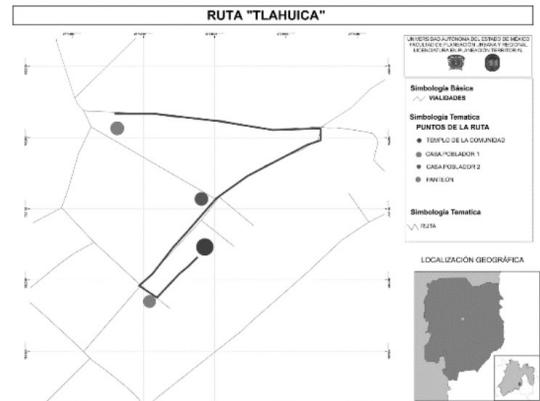
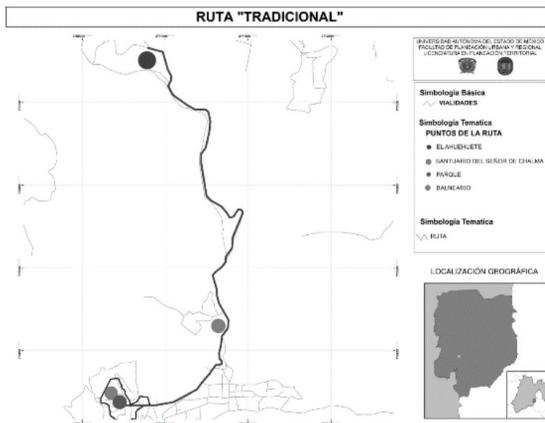
Por otro lado es posible la implementación de diversas rutas en las cuales se da a conocer a los visitantes el entorno y la importancia que representa la conservación y adecuado aprovechamiento de los recursos naturales y culturales (mapa 4).

- Ruta Siglo XVI: destacando la importancia de las tradiciones y costumbres de la población, visitando la Parroquia de Santiago Apóstol-Ex convento agustino, Unidad cultural, Templo del Señor del Calvario.
- Ruta naturaleza ocuilence: recorrido por los recursos naturales de mayor trascendencia del municipio como las Cascadas de Acalhuca, Cascadas del Obraje

y Parque los Viveros.

- Ruta Natu- aventura: a partir de la realización de actividades como senderismo, rappel y en el parque Tlatucapa.
- Ruta Tlahuica: con la finalidad de conocer las costumbres de la cultura Tlahuica que prevalece en la comunidad de San Juan Atzingo, visitando el templo de la comunidad, ofrenda tradicional y panteón local.
- Ruta leyendas: recorrido por las calles del centro en la cabecera municipal y la comunidad de Santa María, en las que se destacan las leyendas tradicionales escenificadas por actores locales.
- Ruta tradicional: visitando el árbol del Ahuehuate para rescatar parte de su historia así como el Santuario del Señor de Chalma, parque de la comunidad de Chalma y balneario en la comunidad de La Cañada.

MAPA 4. Rutas turísticas.



Fuente: Elaboración propia en base a INEGI, 2010.

Para el desarrollo y consolidación de estas estrategias, es preciso avanzar en la delineación de un proceso de planificación del desarrollo local desde la perspectiva estratégica, que considere el análisis de los recursos existentes, definición de estrategias, diseño de un plan de actuación, selección y gestión de proyectos, así como el control y evaluación a corto, mediano y largo plazo. Además, si bien existen grupos de pequeños empresarios, profesionistas y jóvenes interesados en el desarrollo del municipio, es importante vincular y dar seguimiento las iniciativas existentes, con el respaldo de otros actores sociales, que permitan dar solución a problemáticas existentes y definir un proyecto común de desarrollo local, donde la actividad turística puede contribuir al cumplimiento de los objetivos establecidos.

## CONCLUSIONES

El desarrollo local constituye un proceso estructurado e interrelacionado de las perspectivas físicas, económicas, socioculturales y políticas, a través del cual se puede alcanzar la conservación ambiental y el adecuado aprovechamiento de los recursos, además consolidar iniciativas locales que estimulen el bienestar social. Por esta razón, el desarrollo local concreta una acción integral emprendida por los actores sociales, con el fin de desarrollar el territorio local a través de la valorización y aprovechamiento de sus recursos. En el marco de la integralidad del desarrollo local, es posible referir al turismo como una oportunidad de desarrollo, en donde se integren los actores sociales en las estrategias y beneficios que genere la actividad. En el caso del municipio de Ocuilan, a partir de la lle-

gada de una importante corriente de turistas y visitantes, es posible impulsar la actividad como estrategia para el desarrollo local, mediante el adecuado aprovechamiento turístico de los recursos naturales y culturales, la plena participación de la población local como actor protagónico y destinataria de los beneficios generados para el mejoramiento de sus condiciones de vida. Si bien actualmente no existe un objetivo claro para el desarrollo local, soportado en un método de la planificación estratégica, existen de importantes recursos naturales y culturales con potencial turístico, el interés de los propios actores locales en el desarrollo de la actividad con la pretensión de generar alternativas económicas, así como la presencia de una considerable afluencia turística en la región, constituyen elementos que pueden impulsar la generación de estrategias para el impulso del turismo alternativo, con la intención de favorecer la conservación ambiental y mejorar las condiciones de vida.

## REFERENCIAS

- Alburquerque, F. (2004)** Desarrollo Económico Local y Descentralización en América Latina, Revista de la CEPAL No. 82
- Álvarez, F. y Reyes L. (2006)** Tlahuicas. Pueblos indígenas del México contemporáneo México: CDI,.40 pp.
- Bringas, N. y González, I. (2004)** El turismo alternativo: una opción para el desarrollo local en dos

comunidades indígenas de Baja California. Economía, Sociedad y Territorio, núm. enero-junio, pp. 551-590.

**Czerny, M. y Guszlewicz, M (2011)** El desarrollo local y la función de la cultura local en Hoyos. G, Czerny, M, y Cadena, E. (coord.) (2011) Territorios expuestos y procesos culturales, Centro de Investigación en Estudios Avanzados en Planeación Territorial, UAEM, Toluca, México.

**Consejo Nacional de Población, CONAPO (2011)** Índice de marginación 2011.

**H. Ayuntamiento De Ocuilan, (2009)** Plan de Desarrollo Municipal.

**H. Ayuntamiento De Ocuilan, (2012)** Plan de Desarrollo Municipal.

**Hernández Ramírez, N. y Rosas Roa, J. (2010)** Ecoturismo e infraestructura vial como detonante de la economía local, caso de estudio: Villa del Carbón, 2009. Quivera, 12(2) 37-57. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=40115676003>

**Instituto Nacional de Estadística y Geografía, INEGI, (2010)**, Cartas topográficas del Estado de México.

**Instituto Nacional de Estadística y Geografía,**

**INEGI, (2010)**, Censo de población y vivienda 2010.

**Lozano U, K. (2007)** El desarrollo local como método de análisis: los claroscuros de su complejidad, en Rosales, R. (coord.) Desarrollo local: teoría y practicas socio territoriales, México: grupo editorial Miguel Ángel Porrúa- UAM.

**Mantero, J. C. (2004)** Desarrollo local y actividad turística, Aportes y transferencias, año 8 vol. I Universidad Nacional del Mar de Plata, Argentina pp. 11-38.

**Millán V. G. y López G., (2006)** El turismo rural como agente económico: desarrollo y distribución de la renta en la zona de Priego, Córdoba, CIREC-España, revista de Economía Publica, Social y Cooperativa, agosto número 055, centro internacional de investigación e información sobre la Economía Pública, Social y Cooperativa. Valencia, España. Pp. 167-192.

**Monterrubio, J. (2011)** Turismo tu cambio sociocultural: una perspectiva conceptual, Plaza y Valdés editores, Toluca, México.

**Rivero, B. (2001)** El ejemplo turístico en el espacio rural de Misiones (Argentina), en Cebrián, A. (coord.) Turismo cultural y desarrollo sostenible: análisis de áreas patrimoniales, Universidad De Murcia, Argentina pp. 181-198.

**Saavedra, E., Durán E. y Durandal C. (2004).** Promoción turística: una llave para el desarrollo de Chuquisaca, La paz: fundación PIEB, Bolivia.

**SECTUR (2014)** Secretaria de Turismo, portal disponible en: <http://www.sectur.gob.mx> Consultado agosto 2014.

**Solari Vicente, A. y Pérez Morales, M. (2005).** Desarrollo local y turismo: relaciones, desavenencias y enfoques. *Economía y Sociedad*, X (16) 49-64. Recuperado de <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=51001603>.

**Vargas-C, J. A. (2006)** El Desarrollo Local en el Contexto de la Globalización, Instituto Nacional de Administración Pública, Toluca estado de México.

**Varisco, C. (2007)** Iniciativas de desarrollo local y fomento del clúster turístico. *Aportes y Transferencias*, Vol. 11, Núm. 1, pp. 31-42. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/276/27611103.pdf>

**Varisco, C. (2008)** Turismo y desarrollo económico local, *Aportes y Transferencias*, vol. 12, núm. 1, 2008, pp. 126-148 Universidad Nacional de Mar del Plata Argentina. Recuperado de <http://www.redalyc.org/pdf/276/27615334007.pdf>

**Vázquez B, A. (comp) (2001)**, Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local, Homo Sapiens Ediciones, Rosario, Argentina.